



Dossier de presse

Inicea, acteur de référence de la santé en France

Pour répondre à l'évolution des besoins de santé, le Groupe Korian regroupe **ses activités santé en France sous une identité unique ; Inicea¹**. Le Groupe Korian compte aujourd'hui trois domaines d'activités : les maisons de retraite spécialisées, l'hospitalité (colocations, résidences services seniors et accompagnement à domicile) et les activités de santé.

Inicea s'appuie sur l'expertise et l'expérience développées depuis 20 ans par Korian et prend en charge sur tout le territoire français, des patients de tous âges en post-hospitalisation aiguë, des patients souffrant d'une ou plusieurs maladies chroniques ou ayant des problèmes de santé mentale.

Les équipes Inicea proposent un accompagnement humain et pluridisciplinaire. Elles **coordonnent des parcours de soin** en partenariat étroit avec les acteurs de santé de leur écosystème local.

Inicea fédère trois activités complémentaires :

- **les soins médicaux et de réadaptation (SMR)**, couvrant un large champ de spécialités et pathologies de l'adulte et de l'enfant : polyvalent, gériatrie, affections de l'appareil respiratoire, affections cardio-vasculaires, affections de l'appareil locomoteur, affections neurologiques, affections de l'appareil digestif et maladies métaboliques, affections respiratoires, affections oncologiques, états végétatifs chroniques, pédiatrie et brûlés ;

- **la santé mentale**, principalement sur les domaines d'activités suivants : psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent, psychiatrie de l'adulte, psychiatrie du sujet âgé, addictions et troubles des comportements alimentaires ;

- **les soins à domicile avec l'hospitalisation à domicile (HAD)** et les services de soins infirmiers à domicile (SSIAD), pour mieux répondre aux besoins des patients à domicile de tous âges, qu'il s'agisse de soins palliatifs, de chimiothérapie, ou de besoins en pansements complexes.

1 - La marque Inicea, du latin inicere, « inspirer, initier », est à l'origine la dénomination du groupe de santé mentale intégré en 2020 par le Groupe Korian.

Un développement ambitieux pour répondre aux enjeux de santé



Avec Inicea, le Groupe Korian confirme sa volonté d'une **croissance significative de ses activités santé dans les prochaines années, afin de répondre aux besoins actuels.**

Fort d'un réseau de plus de 180 établissements de santé en Europe (10 200 lits), dont 113 en France, le Groupe Korian prévoit de porter ce segment à **30 % de son chiffre d'affaires à horizon 2025 (24 % en 2021)** - en complémentarité avec ses activités medico-sociales (65 % du chiffre d'affaires en 2021) et domiciles (11 % du chiffre d'affaires en 2021).

La constitution du réseau sanitaire Korian France a connu deux temps forts :

- **en 2014-2015, avec l'intégration de 40 établissements Medica** (32 SMR et 8 cliniques de santé mentale).
- **2019-2020, l'intégration de nouvelles expertises avec 28 cliniques dont celles du groupe initial Inicea et du Groupe 5 Santé** (19 en santé mentale et 9 en SMR), 1 établissement d'HAD.

Par ailleurs, ce développement repose également sur la **transformation des établissements existants** ; par exemple, de juillet 2021 à juin 2022, 14 cliniques rénovées ou extensions ont été livrées et 30 projets sont en cours de réalisation.

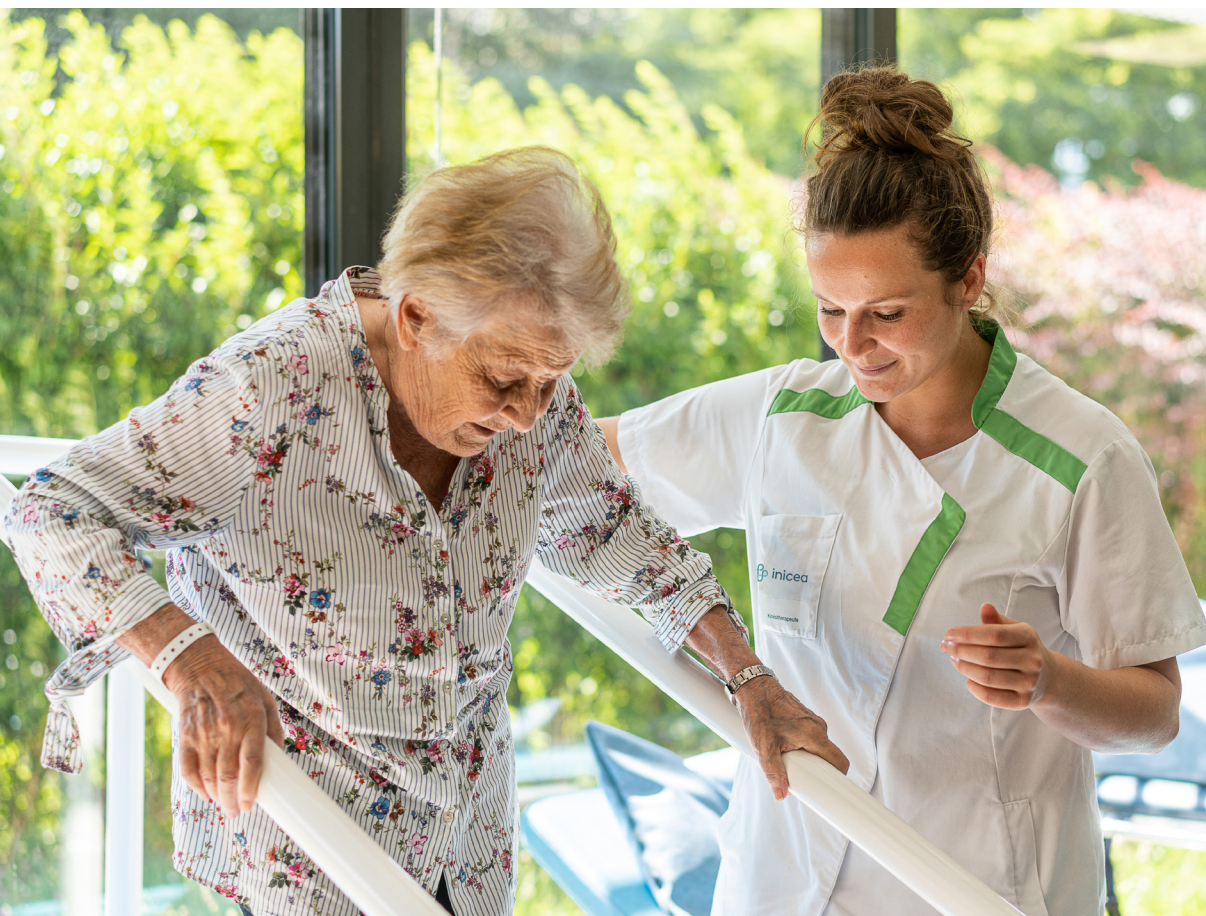
À noter que le Groupe Korian développe

par ailleurs des activités de santé dans d'autres pays d'Europe, notamment en Italie et en Espagne. Un projet d'acquisition de Grupo 5, opérateur spécialisé dans la santé mentale en Espagne (62 établissements et centres spécialisés, comptant 2 183 lits et 1 995 places ambulatoires) est en cours. Ce projet présentera une forte complémentarité avec les activités d'ITA Salud Mental en Espagne, acquises en 2021.

Frise chronologique

Le développement de l'activité santé du Groupe Korian, depuis près de 20 ans :

- **1993** : création de Medidep en achetant douze cliniques spécialisées dans la dépendance temporaire ;
- **2003** : les cliniques de moyens séjours représentent la moitié du chiffre d'affaires du groupe Medidep ;
- **2005** : fusion de Medidep avec Suren et renforcement de l'activité des maisons de retraites spécialisées. Le nouveau groupe est renommé Korian ;
- **2007** : acquisition de Segesta en Italie ;
- **2015** : acquisition de 5 réseaux d'hospitalisation à domicile (HAD) en France ;
Korian et Medica fusionnent et ainsi, 40 établissements de santé intègrent le Groupe Korian (32 cliniques de soins de suite et de réadaptation et 8 cliniques de santé mentale en France et en Italie).



- **2019 – 2020** : accélération des investissements dans le domaine médical, avec les acquisitions suivantes :
 - L'HAD Clinidom,
 - Trois cliniques SSR à Cambo-les-Bains, Gap et Briançon,
 - Le Groupe 5 Santé (6 cliniques SMR),
 - Le Groupe Inicea (19 cliniques de santé mentale),
 - La prise de participation majoritaire dans les startups Move in Med et Omedys.
- **2021** : acquisition d'ITA Salud Mental en Espagne ;
- **2022** : le Groupe Korian annonce la structuration de ses activités de santé en France sous la marque Inicea.

Certification des cliniques Inicea

100 % des cliniques Inicea sont certifiées A ou B par la Haute Autorité de santé (HAS) dont 70 % ont obtenu le niveau A (22 points au-dessus de la moyenne nationale d'après les résultats à fin 2020).

La certification HAS est une procédure d'évaluation des établissements de santé effectuée par la Haute Autorité de santé. Indépendante de l'établissement et de ses organismes de tutelle, elle porte sur le niveau des prestations et soins délivrés aux patients, la dynamique d'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins dispensés par l'établissement.

Par ailleurs, le Groupe Korian a fait le choix de se lancer dans une **certification ISO 9001** par des organismes extérieurs reconnus et impartiaux. L'objectif est que d'ici à fin 2023, 100 % des établissements Inicea soient ainsi certifiés ISO 9001. Cela garantit des standards qualité élevés et homogènes dans l'ensemble des établissements.

Une offre de santé variée en SMR, santé mentale et HAD

Les établissements de soins médicaux et de réadaptation (SMR)

Inicea, avec ses 70 cliniques de SMR, est aujourd'hui en France le **1^{er} opérateur privé en SMR et représente près de 16 % du nombre total d'établissements de SMR du secteur privé commercial.**

Les établissements de SMR Inicea proposent des soins spécialisés s'appuyant sur des plateaux techniques adaptés, couvrant un large champ de spécialités et pathologies : polyvalent, gériatrie, affections de l'appareil respiratoire, affections cardio-vasculaires, affections de l'appareil locomoteur, affections neurologiques, affections de l'appareil digestif et maladies métaboliques, affections

respiratoires, affections oncologiques, états végétatifs chroniques, pédiatrie et brûlés.

Les équipes médicales et paramédicales sont composées de médecins généralistes et spécialisés, kinésithérapeutes, ergothérapeutes, enseignants en activités physiques adaptées (APA), orthophonistes, psychomotriciens, psychologues, diététiciens, auxquels s'ajoutent infirmiers, aides-soignants et assistants sociaux.

Ces équipes assurent des prises en charge médicales en hospitalisation complète ou partielle, afin de permettre aux patients de retrouver leur autonomie.

Établissements SMR	
Spécialisé/polyvalent	Nombre d'établissements autorisés pour ces spécialités
Spécialisé brûlés	1
Spécialisé oncologie	3
Spécialisé cardiologie	7
Addictologie	7
Polyvalent	60
Polyvalent locomoteur	2
Spécialisé locomoteur	18
Polyvalent gériatrie	2
Polyvalent pédiatrie	3
Spécialisé EVC	4
Spécialisé conduites addictives	6
Spécialisé nutrition-diabète	8
Spécialisé gériatrie	26
Spécialisé neurologie	12
Spécialisé respiratoire	12
Spécialisé soins palliatifs et lourds	3

Soins médicaux et de réadaptation : de quoi s'agit-il ?

Un patient est pris en charge en établissement SMR pour :

- **une rééducation**, pour recouvrer le meilleur potentiel de ses moyens physiques, cognitifs et psychologiques ;
- **une réadaptation**, pour l'accompagner si les limitations de ses capacités s'avèrent irréversibles ;
- **une réinsertion**, pour aller au-delà des soins médicaux et garantir une réelle autonomie au patient – dans sa vie familiale et professionnelle – afin qu'il recouvre au maximum les conditions de vie qui précédaient son séjour hospitalier.

Qui peut être hospitalisé en SMR ?

Toute personne dont la situation clinique le justifie et dont les conditions du retour à domicile ne sont pas réunies, est susceptible de se voir proposer une hospitalisation en SMR pour une prise en charge médicale pendant une durée limitée, s'intégrant dans un projet individualisé de retour à l'autonomie.

Peuvent également être orientés vers un établissement SMR, les patients :

- nécessitant un bilan d'expertise, des ajustements thérapeutiques ou encore un traitement de complications de maladie chronique ou handicap
- présentant des comorbidités associées à une affection médicale, ou chirurgicale complexifiant leur prise en charge, mais ne relevant pas d'une prise en charge en soins aigus.

Focus établissements SMR

Clinique Les 3 Tours (La Destrousse - 13)

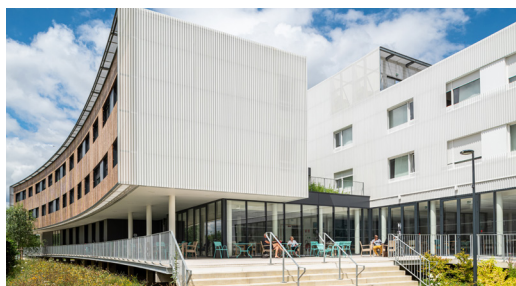
Dédiée aux affections respiratoires

L'équipe pluridisciplinaire assure une prise en charge des patients adultes via un protocole thérapeutique optimal, et prend en charge :

- la réhabilitation respiratoire des patients atteints de pathologies respiratoires ;
- la mise en place de programmes de rééducation ORL (rééducation vocale, rééducation de la déglutition) ;
- la prise en charge en alimentation artificielle et des patients trachéotomisés ;
- la prise en charge en soins de suite indifférenciés ;
- l'hospitalisation de jour pour des patients dont la réinsertion est proche.

Les patients souffrant d'une BPCO (la bronchopneumopathie chronique obstructive) sont intégrés dans le parcours de soins BPCO :

- un accompagnement spécifique pour un suivi tout au long du séjour et à domicile ;
- un accès à une plateforme Web partagée entre patient et professionnels ;
- un accompagnement à distance par une infirmière en pratiques avancées.



Clinique Estela (Toulouse - 31)

Orientation cancérologique

La clinique Estela propose un accompagnement des patients atteints d'affections onco-hématologiques et onco-gériatriques en hospitalisation complète ou en hôpital de jour. Formé par les équipes de l'IUCT (Institut Universitaire du cancer de Toulouse), le

personnel assure une continuité de prise en charge pour la sécurité et le confort des patients. La clinique a engagé par ailleurs un partenariat avec la Ligue contre le cancer de Haute-Garonne pour proposer aux patients et à leur famille des activités et des modalités d'accueil qui facilitent leur vie.

La clinique accueille également des personnes âgées polypathologiques pour une évaluation des pertes de capacités physiques et cognitives et des programmes de rééducation et de réadaptation. L'établissement est partie prenante du programme INSPIRE, porté par le CHU de Toulouse, qui vise à promouvoir le vieillissement « en bonne santé ».



Clinique Les Grands Chênes (Bordeaux - 33)

Affections neurologiques
et de l'appareil locomoteur

La clinique SMR Les Grands Chênes est spécialisée en médecine physique et de réadaptation (MPR) et dispense des soins adaptés à des patients polypathologiques dans le cadre d'une hospitalisation complète ou d'une hospitalisation de jour.

L'établissement dispose d'un vaste plateau technique permettant d'assurer des soins et des séances de

rééducation de qualité. Les patients souffrant d'atteintes neurologiques ont ainsi accès à une salle de kinésithérapie spécialement équipée, des salles d'ergothérapie, des salles de psychomotricité, une salle de stimulation cognitive ainsi qu'à des bureaux d'orthophonie et de neuropsychologie. L'ensemble des patients est également accueilli dans l'une des trois salles de kinésithérapie, dans un grand gymnase avec salle de musculation et d'isocinétisme ou encore dans un espace de balnéothérapie avec deux bassins.

Clinique Montpribat (Montfort-en-Chalosse - 40) SMR pédiatriques

La clinique de SMR Montpribat accueille des enfants et des adolescents de moins de 18 ans, en hospitalisation complète ou partielle, pour :

- programme de réadaptation nutritionnelle à la suite de différents problèmes comme les troubles du comportement alimentaire, le diabète, la mucoviscidose, les affections traumatologiques et orthopédiques, les maladies métaboliques, les maladies digestives ;
- soins de suite polyvalents dans le cadre de cardiopathies, hématologie, épilepsies ;

La clinique de Montfort-en-Chalosse adhère par ailleurs à plusieurs réseaux de soins, notamment le REPPPOP Aquitaine (Réseau de prévention et prise en charge de l'obésité pédiatrique) ou le AQUIRESPI (réseau mucoviscidose Aquitaine).



- réadaptation fonctionnelle (traumatologie, orthopédie et neurologie, toxine botulique) ;

- soins continus en cas de pathologie lourde (trachéotomisés, oxygénodépendants, myopathies sévères, tétraplégies, soins palliatifs, onco-hématologies).

Les cliniques de santé mentale

Les problèmes de santé mentale concernent 12 millions de Français chaque année². Il suffit d'égrener le nom des pathologies concernées — dépressions, troubles bipolaires, autisme, schizophrénie — pour prendre conscience qu'elles nous concernent tous, de près ou de loin.

Inicea, avec ses **32 cliniques de psychiatrie et addictologie**, est aujourd'hui en France le **3^{ème} opérateur privé dans le domaine de la santé mentale**.

Les cliniques de santé mentale Inicea assurent la prise en charge de personnes souffrant de dépression, d'anxiété, de burn-out, d'addictions et d'affections psychosomatiques, en hospitalisation complète ou en hôpital de jour. L'objectif est de soulager les souffrances psychologiques et les difficultés qu'elles engendrent et favoriser un retour à domicile rapide afin de ne pas impacter la vie sociale et professionnelle des patients.

Chaque patient est au centre d'un projet personnalisé de soins qui s'appuie sur :

- une démarche diagnostique ;
- une évaluation psychodynamique ;
- un bilan somatique ;
- une évaluation cognitive ;
- une évaluation des capacités relationnelles ;
- une évaluation sociale et environnementale.

Pathologies prises en charge	Nombre d'établissements Inicea prenant en charge ces pathologies
Dépression	23
Troubles bipolaire	13
Troubles anxieux	21
Troubles de la personnalité	12
Troubles du comportement	1
Troubles neurodéveloppementaux	1
Troubles du comportement alimentaire	10
Stress professionnel	8
Psychoses	16
Psycho traumatisme	4
Psychiatrie du sujet âgé	3
Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent	3
Addictions	22

En fonction des besoins des patients, il peut leur être proposés :

- des psychothérapies de soutien ;
- des psychothérapies psychodynamiques ;
- des psychothérapies cognitives ;
- des prises en charge médicamenteuses spécifiques ;
- des programmes de thérapie non médicamenteuse : art thérapeute, ergothérapeute, psychologue, animateur, sophrologue. Ils peuvent être co-animés par un soignant (infirmier ou aide-soignant) et répondent à des objectifs thérapeutiques précis ;
- des ateliers sur indication médicale conduits par des professionnels de la médiation thérapeutique ;
- des ateliers libres : relaxation, randonnées...

Inicea introduit progressivement les **nouvelles technologies et protocoles dans ses établissements**. Certaines cliniques ou hôpitaux de jour sont ainsi équipés d'unités d'électro-convulsivothérapie (ECT) ou de stimulation magnétique transcrânienne (rTMS). Des outils de réalité virtuelle et d'objets connectés sont également expérimentés.

Inicea a développé un **modèle pionnier de centres ambulatoires autonomes en psychiatrie**.

Se déroulant sur une demi-journée ou une journée, les séances d'hôpital de jour permettent aux patients d'être pris en charge pour leur pathologie psychique dans un cadre non stigmatisant, qui favorise leur réinsertion familiale, sociale et professionnelle.

Situés en milieu urbain, ces centres ambulatoires proposent :

- un accès à une évaluation diagnostique et une orientation thérapeutique dans des délais rapides ;
- une prise en charge individualisée s'inscrivant dans la continuité des soins, avec des évaluations régulières, une concertation interprofessionnelle et réinsertion individualisée ;
- des programmes pluridisciplinaires et personnalisés ;
- des expertises spécifiques pour les pathologies émergentes (stress professionnel, nomophobie, stress social et TSPT).

Inicea gère aujourd'hui **9 centres ambulatoires de santé mentale**, situé à Lyon, Villefranche-sur-Saône, Cenon, Mont-de-Marsan, Aubergenville, Épinal, Saint-Avold, Tours, Livry et Capbreton, et d'autres ouvertures sont prévues.

Focus établissements santé mentale



Jouvence Nutrition (Dijon - 21)

Prise en charge des troubles du comportement alimentaire

Les pathologies prises en charge sont : l'anorexie mentale, la boulimie, le mérycisme, les troubles nocturnes de l'alimentation, l'hyperphagie boulimique, les troubles mixtes, atypiques et somatoformes et la potomanie.

Le travail repose sur trois axes complémentaires abordés en accueil individuel et/ou en atelier de groupe :

- axe nutritionnel afin d'obtenir et de stabiliser un poids conforme à l'équilibre de la santé ;

- axe psychothérapeutique qui permet de travailler sur les fondements des TCA par une approche intégrative des comportements mais aussi par de la dynamique individuelle et familiale ;

- axe corpo-émotionnel orienté vers les vécus internes émotionnels et leur expression corporelle.

Clinique de Vontes (Tours - 36)

Psychiatrie générale de l'adulte

Les pathologies prises en charge sont : la maladie bipolaire (phase dépressive ou d'hypomanie), les états dépressifs réactionnels (deuil notamment) ou évolutifs d'une maladie psychiatrique (maladie bipolaire, schizophrénie, névrose obsessionnelle...), les troubles du comportement alimentaire (anorexie, boulimie), les addictions (alcool, médicaments, toxiques, jeux), les décompensations psychiatriques contemporaines de maladies somatiques graves (après stabilisation de la pathologie somatique, sous réserve que le traitement de celle-ci puisse se prolonger au sein de la clinique) et les troubles psycho-sociaux.

La clinique propose notamment :

- des ateliers sur indication médicale conduits par des professionnels de la médiation thérapeutique ; expression (art-thérapie, écriture, musique, modelage, sculpture, expression corporelle, groupes de parole, théâtre...), ergothérapie, coaching sportif, sophrologie ;
- des ateliers libres ; sorties culturelles, randonnées, relaxation, ateliers gourmands, éveil musculaire, yoga du rire, jeux, etc.





Clinique des Vallées (Annemasse - 74) :

Psychiatrie adultes, pédopsychiatrie et gérontopsychiatrie

Les pathologies prises en charge sont : pathologies dépressives, suites de tentatives de suicide, troubles anxieux et phobies scolaires, TDAH (trouble déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité), troubles de l'humeur en phase aiguë, troubles psychotiques aigus et chroniques, troubles des conduites alimentaires, troubles du comportement avec ou sans déficit cognitif, troubles envahissants du développement (TED).

La prise en charge se décline sous trois formes :

- l'unité d'hospitalisation complète de pédopsychiatrie en particulier est dédiée à la gestion de la crise, au bilan diagnostic, au travail social d'urgence en vue d'une orientation, si nécessaire ;
- l'hôpital de jour adolescents est un service de soins à temps partiel, pour les jeunes de 12 à 18 ans présentant des troubles psychiques compatibles avec un maintien ou une réintégration dans l'environnement familial, scolaire et social ;
- en collaboration avec l'EPSM 74, création d'INTERFACE, une équipe mobile de pédopsychiatrie qui propose une aide aux jeunes, aux familles et aux équipes de professionnels en difficulté. Sa mission est de répondre à une situation de crise sur lieu et dans le contexte de son apparition, sans avoir obligatoirement recours à l'hospitalisation. Ainsi, un pédopsychiatre, un psychologue clinicien, un éducateur spécialisé et un infirmier diplômé d'état (IDE) de la clinique des Vallées, sont mobilisés pour recontacter le demandeur dans les 72 heures.

L'hospitalisation et les soins à domicile

Inicea assure la gestion de **8 établissements d'hospitalisation à domicile (HAD) et de 3 services de soins infirmiers à domicile (SSIAD)**.

L'HAD propose des soins médicaux et paramédicaux, continus et coordonnés, intensifs, techniques ou complexes, que les professionnels du secteur libéral ne peuvent prendre en charge. Elle « apporte » les équipements et la prise en charge de l'hôpital chez soi, avec tout le confort et la tranquillité que cela peut présenter.

L'HAD fait intervenir et coordonne une **équipe pluridisciplinaire médicalisée** comprenant un médecin coordonnateur, des infirmiers, des rééducateurs, un assistant social, un psychologue et un diététicien.

L'HAD peut se déployer en ville et à la campagne, dès lors que le domicile y est adapté (hygiène, espace suffisant pour mettre en place le matériel...). Elle intervient également en résidence seniors, en maison de retraite médicalisée ou en maison d'accueil spécialisée.

Inicea dispose de 8 HAD sur le territoire :

- Pays des Images
- Neufchâteau
- Clermont-Ferrand
- Pays des Trois Provinces
- Yvelines Sud
- Essonne
- Pays des Quatre Vents
- Pays d'Ovalie

Focus établissements HAD

Inicea Yvelines Sud (78)

Prise en charge des patients à domicile ou en structure médico-sociale (EHPAD, MAS)

L'hospitalisation à domicile concerne des patients qui exigent des soins complexes, longs et souvent pluriquotidiens, délivrés par des professionnels de santé de disciplines diverses (infirmiers, kinésithérapeute...).

La structure propose aux patients adultes et enfants, atteints de pathologies graves aiguës ou chroniques, évolutives et/ou instables, une hospitalisation globale et sécurisée tout en restant sur leur lieu de vie.

L'HAD assure une continuité de soins 24h/24h et 7j/7 par un professionnel, pour toute question relative à la prise en charge des patients.

Le recours aux SSIAD constitue un compromis vertueux entre l'hospitalisation complète et le placement en institut spécialisé. Les soins pris en charge, le plus souvent par des infirmiers ou aides-soignants, peuvent être réalisés à l'année, pour des maladies chroniques, pathologies aiguës évolutives ou instables, ou ponctuellement, pour des soins spécifiques : blessures, brûlures, post chirurgie, etc.

Inicea en chiffres

Plus de 85 000 patients en 2021

Nombre d'établissements : 113

- 70 cliniques SMR
- 32 cliniques de santé mentale
- 8 établissements d'hospitalisation à domicile (HAD)
- 3 services de soins infirmiers (SSIAD)

Offre ambulatoire : 86 hôpitaux de jour

(dont 66 ouverts entre 2018 et 2022)

- 64 HDJ en SMR
- 22 HDJ santé mentale

Nombre de lits et places : 10 462 lits et places

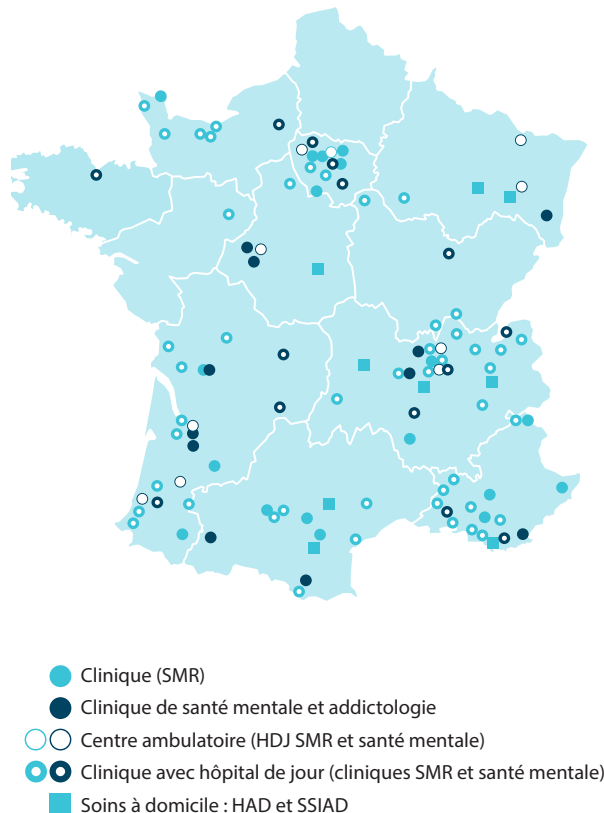
- 8 965 lits (1 980 SM et 6 985 SMR)
- 1 497 places d'hôpital de jour (490 SM et 1 007 SMR)

Activité - Année 2021 (PMSI)

- Nombre de séjours : 84 100
- Nombre de journées : 2 770 749

Compétences médicales et paramédicales

Plus de 7 500 personnes, dont 4 500 professionnels de santé travaillent dans les établissements d'Inicea.



Une prise en charge de qualité grâce à un investissement global

Une politique de ressources humaines volontariste

Inicea s'intègre dans l'ambition d'excellence du Groupe Korian et son objectif constant d'être l'employeur de référence, afin d'offrir aux personnes fragilisées, proches et aidants des services de qualité.

Recrutement

Korian a articulé une stratégie de recrutement et de qualité de vie au travail autour de quatre grands axes : investissement dans les conditions de travail et la qualité de vie, qualité du management, renforcement et centralisation des services de recrutement pour améliorer leur efficacité dans tous les pays et au niveau du Groupe et mise en place de stratégie de sourcing (identification de candidats et création de viviers), conduisant à la diversification des sources de recrutement (apprentissage, validation des acquis par l'expérience, mobilité interne, centre de formation propre, partenariats internationaux).

Plus de 7 500 personnes, dont 4 500 professionnels de santé travaillent dans les établissements d'Inicea.

Formation

Korian s'est engagé activement sur la voie de la formation en créant ses propres écoles et des programmes de formations qualifiantes. D'ici 2023, nos écoles et nos formations couvriront 50 % de nos besoins en recrutement.

Plus largement, en 2021, 9,7 % des collaborateurs Korian étaient engagés dans un parcours de formation qualifiante.

Un parc d'établissements à la pointe

Comme tous les établissements hospitaliers, nos cliniques sont soumises à des règles de qualité et de sécurité encadrées par les autorités de tutelle. Elles sont régulièrement évaluées par la haute autorité de santé (HAS) qui mesure le niveau de qualité et de sécurité des soins.

Le Groupe Korian s'est également engagé dans une démarche de certification ISO 9001 de l'ensemble de ses établissements, avec pour objectif d'être, d'ici à 2023, le premier réseau de soins certifié ISO 9001 à l'échelle européenne.

Le Groupe Korian investit massivement dans le développement et la transformation de son réseau en pleine coordination avec les agences régionales de santé (ARS).

Le développement de l'activité de santé Inicea repose notamment sur la transformation des établissements existants : de juillet 2021 à juin 2022, 14 cliniques rénovées ou extensions ont été livrées et 30 projets sont en cours de réalisation.

Des équipements performants et confortables

L'architecture intérieure des cliniques, l'organisation des espaces et l'accueil hôtelier font l'objet d'une réflexion approfondie. Accueillir dans un cadre de vie confortable et rassurant contribue en effet au mieux-être des patients et à la qualité de la vie au travail des collaborateurs.

Chaque clinique dispose de plateaux techniques de rééducation performants et spacieux, dotés d'équipements médicaux de pointe.

Les chambres intègrent notamment de la domotique qui facilite la gestion de la température de la pièce, de son éclairage et de l'ouverture ou fermeture des volets. Les établissements sont progressivement équipés de la box e-lío qui permet de partager l'affichage numérique, dans des pièces communes, les informations de la vie quotidienne et de faciliter les échanges vidéo du patient avec son entourage depuis sa chambre.

Par ailleurs, les vestiaires, salles de repos et de restauration, lieux de travail en lumière du jour, espace pour tourner autour des patients, équipements ergonomiques –par exemple les rails plafonniers... tout est conçu pour faciliter les tâches des collaborateurs.

Enfin, chacun des établissements dispose de son propre restaurant. Car l'alimentation a toute son importance pour la récupération physique et le bien-être des patients. Les médecins, orthophonistes et diététiciens définissent pour chaque patient une alimentation adaptée à ses besoins. De leur côté, les cuisiniers mobilisent toutes leurs compétences et leur talent pour proposer une alimentation saine et équilibrée, pour procurer un moment de plaisir et de partage aux patients.



L'ancrage local au cœur du dispositif

Inicea participe à l'ambition de Korian de développer progressivement dans les bassins de vie une gamme diversifiée de services et d'accompagnement. Les équipes expertes travaillent en bonne coordination avec l'ensemble des acteurs de santé du territoire, pilotés par les instances régionales.

Chaque clinique Inicea s'intègre dans le parcours du patient au sein du territoire, en amont ou en aval d'une prise en charge en ville ou à l'hôpital, toujours en lien avec le médecin traitant et les médecins et professionnels adresseurs.

Des partenariats public/privé innovants

Plusieurs SMR Inicea ont noué des partenariats avec des établissements publics.

Les objectifs de ces opérations de coopération d'Inicea avec les hôpitaux publics sont de 4 ordres :

- 1) améliorer la couverture des besoins de santé et la continuité des soins sur le territoire ;
- 2) mieux structurer les filières amont-aval en se rapprochant des médecins prescripteurs et des plateaux techniques médecine chirurgie obstétrique (MCO) ;
- 3) mutualiser les compétences médicales et paramédicales, ce qui est particulièrement indispensable du fait de la pénurie de professionnels de santé ;
- 4) mutualiser les services logistiques et techniques : restauration, blanchisserie, pharmacie et la maintenance, ce qui est particulièrement efficient pour de petites structures.

La coopération Public Privé se matérialise par :

- la constitution d'un comité de pilotage ;
- la signature d'une convention bi-partite ;
- un projet architectural répondant aux besoins de chacun.

9 projets de partenariat public/privé déployés ou en cours de déploiement dans le réseau Inicea

- **Hôpital de Narbonne et clinique Les 4 Fontaines** : pôle SMR public/privé dans bâtiment construit par Korian (1^{er} partenariat 2014)
- **Hôpital de Villefranche-sur-Saône et l'établissement Inicea Gléteins** : accueil de la clinique J au 3^{ème} étage du nouveau bâtiment de SMR du CH, dans lequel cohabiteront les SMR public (CH), ESPIC (centre Bayère) et privé (Inicea) (ouverture janvier 2022)
- **Hôpital de Cherbourg et la clinique Inicea L'Estran (SMR neuro-locomoteur-pneumo)** : installation d'un service de SMR respiratoires Korian au 5^{ème} étage d'un des bâtiments du CHPC
- **Hôpital de Salon-de-Provence et la clinique Inicea Les Palmiers (SMR Nutrition)** : construction d'un bâtiment par Korian pour relocaliser la Korian Les Palmiers (SMR polyvalents et nutrition) et accueillir le service de SMR du CH (SMR gériatriques et UCC) (travaux en cours)
- **Hôpital de Puy-en-Velay et la clinique Inicea Beauregard (SMR cardiologiques)** : déménagement de la clinique au 3^{ème} étage d'un bâtiment dédié au SMR, restructuré et rénové conjointement par Korian et le CH (ouverture juin 2022)
- **Hôpital de Sens et la clinique Inicea Sainte-Colombe (SMR locomoteur et Nutrition)** : construction d'un bâtiment par Korian pour relocaliser la clinique sur un terrain acheté au CH de Sens et accueil du SMR public dans ce bâtiment (ouverture prévue 1^{er} semestre 2023)
- **Hôpital de Chartres et la clinique Inicea Gasville (SMR cardiologiques)** : relocalisation de la clinique sur le site du CH de Chartres (en cours)
- **Hôpital de Juvisy et la clinique Inicea L'Observatoire** : reprise du site hospitalier par Korian et projet intégrant le CCSU, le SMUR, l'HAD et les SMR (en cours)
- **Hôpital d'Étampes et la clinique Inicea La Marette** : relocalisation de la clinique La Marette dans l'ancien EHPAD du CH d'Étampes (en cours)

L'exemple de la clinique de Gleizé (Villefranche-sur-Saône)

La clinique SMR de Gleizé est implantée sur le site de l'Hôpital Nord-ouest à Villefranche-sur-Saône (69) a ouvert ses portes en janvier 2022.

La clinique de Gleizé s'inscrit dans une démarche d'optimisation du parcours patient à l'échelle du territoire, et offre aux patients des soins médicaux et de réadaptation polyvalents en hospitalisation complète. La structure dispose également d'un hôpital de jour spécialisé dans les affections de l'appareil locomoteur et du rachis qui répond à un objectif de maintien à domicile en toute sécurité du patient.

L'innovation au service du soin

L'innovation est au cœur de la stratégie du Groupe Korian, dans l'objectif d'améliorer le service, la qualité des soins et le bien-être des résidents, des patients et des collaborateurs et les liens avec les proches.

Pour un acteur comme Korian, innover constitue une nécessité pour répondre à **3 enjeux** :

- un **enjeu scientifique** : améliorer la prise en charge médicale et le parcours de santé de nos usagers et contribuer à améliorer la formation des équipes médicales et paramédicales ;
- un **enjeu stratégique d'attractivité** : soutenir l'expertise médicale pour être attractifs tant vis-à-vis des patients que des professionnels de santé, notamment des médecins ;
- un **enjeu prospectif** : identifier et construire les orientations de demain.

Le Groupe Korian s'est fixé pour objectif d'innover dans 3 domaines prioritaires pour répondre aux 3 enjeux de démographiques et de santé publique majeurs que sont le vieillissement de population, les maladies chroniques et la santé mentale.

- La **gériatrie** (accompagnement de la personne âgée, spécialisation Alzheimer, soins palliatifs) ;
- La **réhabilitation** (affections locomotrices, neurologiques, pneumologiques, nutritionnelles, cardiologiques) ;
- La **psychiatrie** et l'addictologie (burn out, dépression, addictologie, troubles comportementaux alimentaires).

Le Groupe Korian se donne pour objectif de mettre en œuvre des projets relevant de la médecine 5 P (préventive, personnalisée, prédictive, participative, pertinente).

Elle va mobiliser les communautés médicales des différents pays où se trouve Korian en vue de progresser à 3 niveaux :

1) diagnostic et thérapie
(traitements non médicamenteux, nouvelles technologies-IA, thérapies digitales) ;

2) organisation des parcours
(soin, santé, vie) : télémédecine (téléconsultation, téléexpertise médicale, télésurveillance médicale, télé-assistance médicale, télé-régulation médicale), e-parcours, équipes mobiles, nouvelles activités (sommeil, douleur...) ;

3) recherche et formation
(études cliniques et recueil de données).

Inicea bénéficie de l'écosystème constitué par le Groupe Korian pour promouvoir l'innovation

Plusieurs équipes dédiées concourent à la promotion de l'innovation en santé chez Korian :

- la **Direction de la stratégie médicale et de l'innovation en santé** ;
- la **Direction Recherche et Innovation en santé** ;
- **Korian Innovation Hub**, plateforme qui constitue le point d'entrée en ligne pour se connecter à Korian en tant que potentiel **partenaire externe** ;
- **Korian Solution**, notre agence digitale interne, fondée en 2018 avec Korian France pour périmètre. Son champ d'action s'est étendu en 2022, avec l'ambition nouvelle de fournir une expertise digitale et technologique dans les 7 pays où le Groupe Korian est actif ;
- les **start-up partenaires** d'e-santé : Omedys, Move in Med, et Medicalib.

L'innovation dans nos cliniques de santé mentale

Les cliniques de santé mentale Inicea intègrent les nouvelles technologies au cœur de leurs plateaux techniques et dans leurs protocoles : innovations technologiques, organisationnelles et alternatives aux thérapies médicamenteuses.

Par exemple :

1. la rTMS (Stimulation Magnétique Transcrânienne répétitive) est une technique de neurostimulation, plus spécifiquement adaptée aux troubles anxieux. Elle permet de moduler le métabolisme cérébral grâce à une stimulation magnétique répétée de certaines zones du cerveau. Elle est déployée sur 9 cliniques Inicea et répond à de nombreuses indications psychiatriques, neurologiques et algologiques ;

2. la TDCS *La Transcranial direct current simulation* (ou stimulation transcrânienne à courant continu) est une technique de neuromodulation cérébrale pour modifier l'excitabilité du cerveau. Elle repose sur l'utilisation d'un faible champ électrique, induit par l'intermédiaire de deux électrodes, disposées sur un casque. Elle est en cours de déploiement sur 3 cliniques. Elle répond à de nombreuses indications psychiatriques et neurologiques ;

3. la réalité virtuelle : les cliniques Inicea utilisent différents types de dispositifs de thérapie en réalité virtuelle pour compléter les thérapies traditionnelles. Ces thérapies non médicamenteuses sont préconisées dans le traitement des troubles anxieux tels que les phobies, le trouble anxieux généralisé, le stress post-traumatique ainsi que les troubles obsessionnels (TOC), mais également les troubles alimentaires, la dépression et les addictions.

Inicea a développé un programme dédié au stress professionnel (ou burn out) : REBOND

Ce programme se déroule sur 10 semaines, en hôpital de jour et a pour objectif de :

- stopper la spirale de l'épuisement et du stress,
- favoriser une prise de recul constructive sur les situations vécues,
- reconstruire le lien social et réhabiliter la responsabilité individuelle,
- soutenir la prise d'autonomie, faire émerger les choix et la sensation d'un bien-être durable.

Le programme s'appuie sur une application digitale qui permet de garder le contact avec le patient et de l'intégrer dans une communauté de patients.

Dans nos cliniques de soins médicaux et de réadaptation (SMR)

Les cliniques de SMR d'Incea sont dotées de plateaux qui proposent des techniques de rééducation innovantes.

Citons notamment les plateaux spécialisés suivants :

- exploration de l'équilibre et de la posture ;
- assistance robotisée de la marche ;
- rééducation du membre supérieur par assistance robotisée ;
- stimulateurs de conduite automobile ;
- véhicules adaptés pour personne à mobilité réduite ;
- exploration fonctionnelle respiratoire ;
- explorations cardiologiques ;
- appartements d'autonomie ;
- locaux de simulation d'espace de vie ;
- piscines et balnéothérapies.

Focus établissement innovant

Clinique Mariénia (Cambo-Les-Bains) est un établissement spécialisé en médecine physique et réadaptation, particulièrement innovant.

Elle dispose d'un plateau technique composé de salles spécialisées en kinésithérapie, ergothérapie, orthophonie, neuropsychologie, balnéothérapie, radiologie, physiothérapie, appareillage et d'un accès à un complexe sportif, avec notamment :

- un appartement thérapeutique entièrement domotisé de 110 m² pour évaluer les difficultés et les besoins du patient dans l'optique de son retour à domicile ;
- un appartement de réentraînement pour lombalgiques ;
- un simulateur de conduite et un véhicule handicapé ;
- un appareil isocinétique permettant notamment le réentraînement musculaire post-traumatique, l'optimisation de la force et de l'endurance musculaire dans les maladies neurologiques évolutives et le traitement de la lombalgie chronique sévère ;
- un laboratoire d'uro-dynamique pour les troubles urologiques et génito-sexuels d'origine neurologique ;
- Ekso bionics, un exosquelette portatif individuel et autonome d'assistance à la marche ;
- Lokomat, un robot de rééducation à la marche ;
- Arméo, qui permet d'effectuer les exercices de rééducation fonctionnelle du bras, dans un environnement de réalité virtuelle ;
- Alter G, un tapis de course anti-gravité permettant une reprise progressive des appuis ;
- un parcours de marche extérieur.

La clinique a mis en place le premier « Parcours Suivi AVC », un parcours de soins coordonnés et personnalisés qui vise à accompagner les patients ayant subi un accident vasculaire cérébral (AVC) pendant l'hospitalisation et après le retour à domicile.

Inicea pilote 3 projets de parcours intégrant la télésanté, dans le cadre de l'article 51³

> Rééduc'adom à Avignon (clinique Cyprés) : article 51 régional sur le suivi des patients neurologiques à domicile

Principalement pour les patients post-AVC, cette expérimentation vise à proposer sur leur lieu de vie, durant une séquence de soins de rééducation/réadaptation d'une durée d'un an, l'expertise (niveau 1), les soins (niveau 2) et le suivi (niveau 3) au moyen d'une coordination structurée et intégrée avec les professionnels de santé hospitaliers et de soins primaires.

L'originalité du parcours de Rééduc'adom réside dans le fait qu'il s'agit d'une prise en charge intégrée où la rééducation post-AVC a lieu sur le lieu de vie du patient. Son pilotage hybride grâce à une plate-forme de coordination et le une application numérique garantissant une observance et un suivi optimal du patient.

> Inspir'action : projet FHP SMR sur la BPCO qui est piloté par Korian et auquel participe 3 de nos cliniques respiratoires

Le projet Inspir'action porté par la FHP-SMR (Fédération des Soins Médicaux et Réadaptation privés) est piloté par le Groupe Korian. Trois cliniques Inicea y participent : La Solane, La Vallonie, Les 3 tours.

Le projet Inspir'action vise à ouvrir plus largement l'accès à la réhabilitation respiratoire à tous les malades BPCO (bronchopneumopathie chronique obstructive), afin d'améliorer leur qualité de vie, et de les rendre acteurs de leur prise en charge. Inspir'action est une démarche innovante qui travaille sur la prise en charge de sa maladie avec le patient, dans le temps, et vise ainsi une modification durable de ses comportements. La réadaptation est rendue plus accessible et mieux appropriée aux contraintes des patients, en diversifiant les modalités de séjours.

Cinq cents patients pourront bénéficier de ce dispositif expérimental consistant en un accompagnement au long cours. Il repose sur une évolution de la collaboration interprofessionnelle, pour une amélioration de l'implication des médecins de ville dans les parcours. Le parcours vise à éviter des ré-hospitalisations et des complications évitables ainsi que des ruptures prématurées de parcours.

> Baria-Up à Lyon : un parcours de soin expérimental pour le traitement de l'obésité

En partenariat avec le centre intégré de l'obésité (CIO) des Hospices civils de Lyon, la clinique Inicea Les Lilas Bleus, participe aux côtés des CHU de Lille et Toulouse à la mise en œuvre de l'expérimentation Article 51 national « Baria-Up », pour une durée de 5 ans.

Ce premier parcours d'accompagnement expérimental de longue durée pour la chirurgie de l'obésité a accueilli, le 17 février 2022, ses deux premiers patients en France à l'hôpital Lyon Sud en partenariat avec l'hôpital Edouard Herriot. Ils bénéficient d'un accompagnement personnalisé avant et après leur chirurgie (suivi diététique et psychologique, activité physique adaptée), coordonné par l'infirmière référente de la clinique Les Lilas Bleus.

L'objectif de ces séances est d'accompagner le patient sur l'incidence des suites de la chirurgie sur sa vie, que ce soit dans la sphère familiale, amicale ou professionnelle et de l'aider après la chirurgie.

3 - Dispositif permettant d'expérimenter de nouvelles organisations en santé, reposant sur des modes de financement forfaitaires publics (introduit dans la loi de financement pour la sécurité sociale de 2018).

Amélioration du parcours de soin, avec les acteurs de la Medtech

La télémédecine avec Omedys

Omedys est une start-up qui accompagne l'implantation d'un nouveau modèle de cabinets médicaux « Télémédical Solution » reconnus Organisations Territoriales de Télémédecine. Les patients sont assistés par un professionnel de santé formés, pendant la téléconsultation qui est réalisée par des médecins du territoire positionnés au sein du cabinet médical « Télémédical Solution » à distance.

Les Organisations Territoriales de Télémédecine d'Omedys s'intègrent parfaitement dans l'écosystème sanitaire local, elles reconnues et promues par la profession médicale, et viennent renforcer les parcours coordonnés dans les zones de pénurie médicale.

Aujourd'hui déployée dans les maisons de retraite spécialisées du Groupe Korian, en médecine générale et en gériopsychiatrie, la solution de télémédecine permet de faire le lien dans le parcours de soin du patient.

Une solution e-parcours avec Move in Med

Objectif : permettre aux patients de poursuivre leur parcours de soins et de rééducation à domicile, notamment pour la réhabilitation des bronchopneumopathies chroniques obstructives (BPCO) ou encore la téléadaptation e-HDJ (Hôpital de Jour), grâce à la solution digitale développée par Move in Med, start-up de e-santé dans laquelle le Groupe Korian a pris une participation majoritaire en 2020.

L'appli UNIQ Brainstim, permet une interaction entre le coordonnateur des soins (l'infirmière ou la psychologue de l'établissement) avec les patients, une fois de retour à leur domicile. Elle leur permet d'accéder à des contenus sur les rTMS, des informations sur les pathologies, la bonne planification des séances, des auto-questionnaires pour évaluer leur ressenti sur les bénéfices du traitement.

Une coordination efficace des professionnels de santé avec Medicalib

Pour faciliter le suivi des personnes prises en charge à domicile ou en sortie de nos cliniques SMR et maisons de retraite spécialisées, et permettre une coordination efficace des professionnels de santé intervenant auprès d'elles, en s'appuyant sur un large réseau d'infirmiers libéraux présents dans 1 200 communes.

Ce parcours combine deux éléments :

- l'intervention d'un infirmier de coordination pour la prise en soin et le programme de réhabilitation des patients ;
- une plateforme digitale individualisée et sécurisée de partage d'informations médicales et psycho-sociales pour mobiliser les professionnels de santé autour du patient.

Développer la recherche clinique dans nos établissements

Nos objectifs :

- former et sensibiliser les professionnels de soin à la Recherche clinique ;
- proposer un soutien méthodologique et une aide organisationnelle pour l'élaboration, la mise en œuvre et la soumission à des appels à projets ;
- développer des collaborations à travers des partenariats (institutionnels et industriels) et des réseaux d'expertises (internes et externes) ;
- contribuer à l'évolution des savoirs dans un contexte scientifique (publications, communications orales ou posters, brevets, rapports...) et valoriser ainsi des pôles d'excellence en contribuant à la réalisation de publications scientifiques et le partage de connaissances.

Nos moyens : une équipe dédiée au développement de la recherche

La recherche et l'innovation sont dans l'ADN du Groupe Korian notamment depuis la création en 2014 de l'Institut du bien Vieillir, devenu Fondation d'entreprise en 2017. La mise en place de la Direction de la recherche et de l'innovation en santé (DRIS) en 2020, est venue renforcer l'ambition du Groupe de poursuivre pleinement son rôle d'entreprise d'intérêt social autour de projets concrets porteurs de sens.

L'équipe DRIS KORIAN

L'équipe de 6 personnes accueille et forme depuis 2003 des chercheurs (en contrat CIFRE notamment).

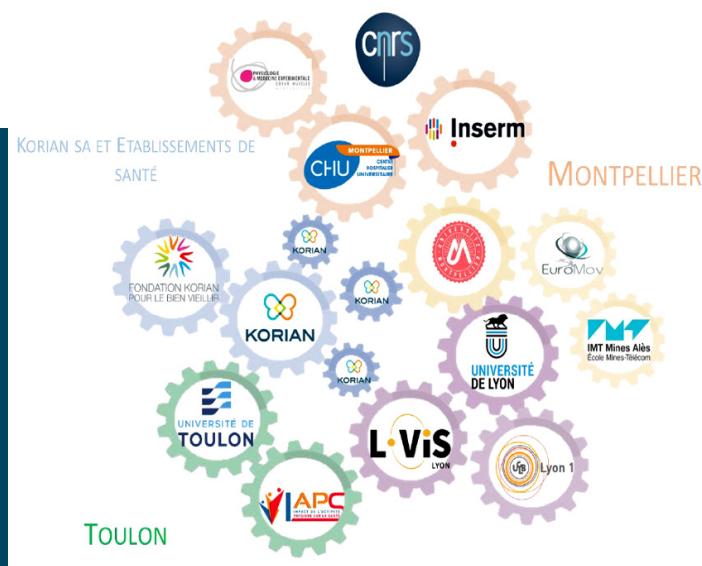
La DRIS a développé des collaborations avec plusieurs chercheurs et équipes de recherche qui permettent de renforcer les expertises et les moyens de la DRIS :

- Unité INSERM U-1046/UMR-CNRS 9214 Laboratoire de Physiologie et Médecine expérimentale du cœur et des muscles Université Montpellier - Pr Jacques MERCIER, Pr HAYOT, Dr François BUGHIN, Dr Fares GOUZI, Pascal POMIES
- EA 2991 Laboratoire EUROMOV - Université de Montpellier - Pr Alain VARRAY, Julie BOICHE et Kjerstin TORRE
- EA 7428 Laboratoire L-Vis - Laboratoire sur les « Vulnérabilités et l'Innovation » dans le Sport – Brice CANADA
- Unité de recherche « Impact de l'activité physique sur la santé - IAPS » - Pr Pascal DUCHE et Mr Matthieu GRUET

Nos axes et projets de recherche

Les travaux de recherche de la Direction de la recherche et de l'innovation en santé et de la Fondation Korian pour le bien vieillir concernent notamment la pneumologie, la physiologie de l'exercice, la nutrition, la psychologie de la santé, la psychiatrie, la médecine physique et de réadaptation. Ils visent à :

- mieux comprendre les déterminants et mécanismes sous-jacents aux pathologies chroniques et au vieillissement ;
- améliorer nos outils de diagnostic et d'évaluation ;
- adapter nos modalités de prise en charge aux besoins spécifiques des patients et résidents.



Avec ses collaborations et la capacité des établissements Korian à inclure des patients dans des projets de recherches cliniques, la DRIS porte à ce jour 25 études cliniques et a à son actif 85 publications scientifiques internationales et plus de 320 communications lors de congrès scientifiques nationaux et internationaux.



Inicea, les cliniques du Groupe Korian

Tél : 01 40 19 41 67

21-25 rue Balzac, 75008 Paris

inicea.fr

Suivez nous  

Rejoignez-nous : recrutement.inicea.fr

Contacts presse

Matthieu Desplats

Directeur des relations presse Korian

06 58 09 01 61

matthieu.desplats@korian.com

Julie Mary

Responsable des relations presse Korian

06 59 72 50 69

julie.mary@korian.com